

Upplevelseförvaltningen
Christine Langvardt
0171-626199
christine.langvardt@enkoping.se

Utvärdering av idrottspolitiskt program 2017–2026

1. Inledning

Detta PM redovisar arbetet med utvärdering av idrottspolitiskt program för programåren 2017–2024. Utvärderingen har genomförts i två steg:

- **Steg 1** genomfördes under våren 2024 med fokus på hur upplevelseförvaltningen har arbetat utifrån idrottspolitiskt program. Resultaten redovisades som ett informationsärende för upplevelsenämnden 26 september 2024 (paragraf 77).
- **Steg 2** har genomförts under våren 2025 med fokus på hur kommunens övriga förvaltningar och bolag har arbetat utifrån idrottspolitiskt program.

Arbetet med utvärdering av idrottspolitiskt program har samordnats av verksamhetsområdet Idrott och fritid. Inom verksamhetsområdet Idrott och fritid har verksamhetschef, enhetschefer samt teamledare, idrottsstrateg och samordnare civilsamhälle deltagit. Enhetschef Föreningsstöd har samordnat arbetet med stöd från ledningsteamet, funktion verksamhetsstrateg, även samordnare kultur har varit med i arbetet. Planering och genomförande av möten samt analysarbete har skett i samverkan med samordnare för kulturpolitiskt program. Utvärderingen utgör ett kunskapsunderlag för prioriteringar under återstoden av programperioden samt förberedelser inför kommande programperiod 2027–2036.

2. Metod för utvärdering

Utvärderingen har genomförts i två steg med fokus på att bedöma graden av måluppfyllelse för programmets sju fokusområden och deras tillhörande mål. Bedömningen har utförts med hjälp av en tredelad skala som kategoriserar måluppfyllelsen enligt följande:

- **Ej påbörjat** (*grått*)
- **Delvis genomfört** (*gult*)
- **Genomfört** (*grönt*)

Denna metod möjliggör en tydlig och jämförbar uppföljning av programmets utveckling. I de fall där graden av måluppfyllelse har förändrats som ett resultat av Steg 2 av utvärderingen, noteras detta i form av särskilda kommentarer i analysen för respektive fokusområde.

3. Resultat av måluppfyllelse

Programmet innehåller sju fokusområden med tillhörande 27 mål. Graden av måluppfyllelse har bedömts enligt följande:

Resultat från Steg 1 (våren 2024):

- 2 mål som *Ej påbörjat*
- 15 mål som *Delvis genomfört*
- 6 mål som *Genomfört*

4 mål utvärderades inte 2024 då det rör fokusområdet **fysisk aktivitet och idrott i skolan** som utvärderas i steg 2 eftersom det rör en annan förvaltning.

Resultat från Steg 2 (våren 2025):

- 4 mål markerades som *Ej påbörjat*
- 17 mål bedömdes som *Delvis genomfört*
- 6 mål markerades som *Genomfört*

4. Utmaningar och förutsättningar för måluppfyllelse

I en första översyn konstaterar upplevelseförvaltningen att kommunen är på god väg inom flera områden. Till exempel inom samhällsbyggnads- och utvecklingsplanering där det uppfattas som att arbetet utvecklas hela tiden. Det finns argument för att flera mål är genomförda i stora delar genomförda men det kommer utifrån målens visionära formulering vara svårt att avgöra om ett mål är helt genomfört eller inte. Det saknas ett formaliserat, dokumenterat och kontinuerligt arbetssätt över organisatoriska gränser. I flera fall är arbetet inte riktigt där än, vilket påverkar grad av måluppfyllelse.

En del av diskussionen under utvärderingen 2024 har också speglats i hur omvärlden påverkat på olika sätt de senaste åren. Exempelvis pandemin, krig i Ukraina och den ekonomiska situation kommunen och omvärlden är i. Ökade taxor, mindre bidrag, högre krav samt ökade omkostnader för föreningar i kombination med negativa

livsstilsförändringar och samhällspolarisering är olika faktorer som varit till nackdel för utvecklingen.

5. Arbetet med utvärdering steg 2 (våren 2025)

Som en inledande åtgärd besökte samordnarna för idrottspolitiskt och kulturpolitiskt program kommundirektörens ledningsgrupp (KDL) i januari 2025. Vid mötet presenterades programmen samt det kommande arbetet med utvärderingen. Informationen för KDL resulterade i ett antal uppföljningsmöten tillsammans med:

- **Näringslivsavdelningen**, näringslivschef med team
- **Utbildningsförvaltningen**, förvaltningschef med ledningsgrupp
- **Teknik- och serviceförvaltningen**, förvaltningschef med ledningsgrupp
- **Miljö- och samhällsbyggnadsförvaltningen**, enhet Strategisk utveckling
- **EHB**, områdesutvecklare och samordnare för social hållbarhet
- **Bokningsservice**, utifrån kommunövergripande ansvar för bokning av lokaler och anläggningar
- **Nätverket för strategier, Enköpings kommun**, tjänstepersoner som i sin funktion arbetar med strategiska uppdrag.

Som del av utvärderingen steg 2 har även resultat av föreningsenkät 2024 tagits i beaktan.

Målsättningen var att föra samtal med samtliga förvaltningar, men som i detta skede inte kunde genomföras beroende på hög arbetsbelastning hos förvaltningschefer.

6. Kännedom och praktisk användning av idrottspolitiskt program

Utöver att bedöma graden av måluppfyllelse för fokusområden och tillhörande mål, fick kommunens övriga förvaltningar och bolag även svara på frågor om kännedom om programmet och dess relevans. Frågorna avsåg om programmet används vid framtagande av underlag inför nämndbeslut eller som stöd i arbetet med egna styrande dokument.

Utvärderingen visar att det idrottspolitiska programmet har använts som ett verktyg i vissa verksamheter. Samtidigt finns det utrymme för förbättring gällande programmets genomslag och användning. En tydligare förankring av programmets mål och strategier inom samtliga förvaltningar och bolag skulle kunna bidra till ökad måluppfyllelse.

7. Fokusområden, mål och grad av måluppfyllelse

Nedan redovisas de sju fokusområdena, deras grad av måluppfyllelse efter utvärdering steg 1 och 2, samt en analys av varje område.

En del av målen kan uppfattas mer som utvecklingsmål som är svåra att avgöra om de har genomförts till fullo eller inte medan andra mål är mer specifika och lättare att avgöra. I idébanken (bilaga 1) redovisas 105 mer konkreta förslag som togs fram i samband med skapandet av det idrottspolitiska programmet. I maj 2025 har 74 procent av dessa förslag genomförts, 19 procent delvis genomförts och 7 procent ej genomförts.

8. Fokusområde Samverkan

Samverkan	Genomfört	Delvis genomfört	Ej påbörjat
Idrottsperspektivet är tidigt med i samhällsplaneringen och visionsprogram för idrotts-, fritids- och friluftsliv finns för varje stadsdel och ort. Det bör även finnas beskrivet i eget avsnitt i planprogram.			
En central organisation stödjer samverkan, omvärldsbevakning och strategisk riktning för hela kommunens hälsofrämjande och sjukdomsförebyggande arbete där idrotts-, fritids- och friluftslivet är en viktig faktor			
Enköpings kommun har en tydlig och effektiv samverkan kring gemensamma frågor med Upplands idrottsförbund, SISU-idrottsutbildarna, SKL och andra viktiga samverkanspartner. Deras målsättning som sammanfaller med kommunens mål framgår i nämndplaner och verksamhetsplaner.			
Dialog och samverkan med civilsamhället och invånare håller idrottsdebatten levande			

8.1 Analys av fokusområde Samverkan och grad av måluppfyllelse:

Inom en del områden har samverkan stärkts, inom andra har de försvagats. I samhällsplaneringen deltar upplevelseförvaltningen tidigt och bidrar med sitt perspektiv. Samtidigt som det är viktiga behov för invånarnas fritid märks det att upplevelseförvaltningen är en liten förvaltning som ibland får svårt att få gehör. Det handlar också om förvaltningens förutsättningar i både kompetens och resurser.

För att ta nästa steg i arbetet med hälsofrämjande och sjukdomsförebyggande arbete med tidiga insatser främst för barn och unga behövs kommunövergripande beslut om gemensamma metoder. Ett kommunfullmäktigebeslut att Enköpings kommun och alla berörda förvaltningar ska bidra in i det fortsatta arbetet med utgångspunkt från metoden Aktivitet Förebygger skulle ge en strategisk plattform för alla att arbeta utifrån. Utifrån den gemensamma riktningen kan samverkan förbättras i det operativa arbetet som har en tydlig plattform att utgå ifrån oavsett om det sker i verksamhet eller projekt.

Enköpings kommun har i april 2024 (2024-04-22, dnr UPN2024/102) skrivit under en överenskommelse om idéburet offentligt partnerskap (IOP) mellan kommunen och RF-SISU Uppland. I överenskommelsen är en del av syftet att stärka parternas arbete för en god och

jämlik hälsa för barn och unga genom att öka fysiskt aktivt deltagande i organiserad idrott. Några av målen är till exempel att "öka rörelse i skolan genom rörelsesatsning i skolan", att fler barn kommer i kontakt med föreningslivet och hittar en aktivitet.

Upplivelsesförvaltningen har i många olika sammanhang kontinuerlig dialog med och ger konsultativt stöd till föreningsliv och övrigt civilsamhälle. Idrottsdebatten är i allra högsta grad levande och en viktig del av en växande kommun.

8.2 Steg 2-kompletterande analys

Strateginätverket samhällsbyggnad startade våren 2025 och är ett steg i rätt riktning gällande samverkan och en helhetssyn när det kommer till att jobba med våra övergripande styrdokument.

Inom det IOP mellan kommunen och RF-SISU har många mål genomförts och samarbetet går i rätt riktning. Det finns fortfarande behov av att få alla förvaltningar som skrivit under detta avtal att bidra in.

Enligt näringslivsavdelningen finns kopplingar till det idrottspolitiska programmet i landsbygdsprogrammet, bland annat utifrån behovet av att tillgängliggöra idrotts- och friluftsmöjligheter för alla kommuninvånare. Detta stöttar kommunens långsiktiga mål om ett självständigt liv för individen.

Lokaltrafiken behöver förstärkas i vissa kommundelar för att möjliggöra utövande av idrott i hela kommunen och användandet av kollektiva transporter om kommunen ska nå de långsiktiga hållbarhetsmålen om klimatneutralitet 2030.

I arbetet med samhällsplanering och orts- eller landsbygdsutveckling är dialogen med kommuninvånare avgörande för att kommunen ska göra rätt satsningar och kunna planera utifrån verkliga behov. Här behöver kommunens medborgardialog utvecklas generellt för att tillgodose olika åldersgrupper och målgrupper på bästa sätt. Nya former för samverkan och dialog behöver utvecklas framåt där föreningsliv, kommun och näringsliv samarbetar närmare i olika viktiga utvecklingsfrågor.

Utbildningsförvaltningen och upplivelsesförvaltningen tog gemensamt grepp kring konstgräsplan där förvaltningarna delade på kostnaden samt planering av innehåll för nya idrottshallen på området.

Aktiv generation och fritidsinspiratörens roll i kommunen är väldigt uppskattad av utbildningsförvaltningen.

9. Fokusområde Hallar och anläggningar

Hallar och anläggningar	Genomfört	Delvis genomfört	Ej påbörjat
Invånare och brukare upplever att anläggningar som byggs är anpassade för att fungera i dagens verksamhet samt för framtidens verksamhet och evenemang i en växande kommun			
Alla aktörer i idrotts-, fritids- och friluftslivet ges möjlighet att delta i nytänkande projekt som involverar ideella krafter i en kreativ anläggningsutveckling			
Invånare och föreningar kan ta del av en tydlig underhålls- och investeringsplanering, där kommunens gräsplaner samt kommunala idrottshallar är prioriterade. Vid behov tas handlingsplaner fram			

9.1 Analys av fokusområde Hallar och anläggningar och grad av måluppfyllelse:

Verksamheten har arbetat aktivt med utvecklingen och har gjort flera framsteg. I Enköping finns det en tradition att kommunen äger de flesta lokaler och anläggningarna. Vilket i sin tur leder till ett ansvar för utvecklingen och kostnaderna för detta. Det syns till exempel i antal kronor per år i kommunens investeringsstöd eller RF-SISUs anläggningsstöd till idrottsföreningar. Det är en utmaning att göra en förflyttning samtidigt som kommunen strävar efter en likabehandling mellan olika idrotter och aktiviteter.

9.2 Steg 2-kompletterande analys

Utbildningsförvaltningen uppger att det är viktigt att nya hallar alltid planeras vid nybyggnationer. Det börjar vara trångt på vissa skolor, vilket blir problematiskt med schemaläggning. Det finns goda exempel, bland annat fint arbete med ansvar för badsimning.

Utvärderingen visar att vi i flera fall håller en god standard. Flera anläggningar är väl anpassade efter föreningslivets behov, till exempel Korsängspaviljongen och ishallen. Samtidigt finns det saker vi kan förbättra. Det handlar framför allt om hur vi organiserar arbetet i ett tidigt skede, hur ansvar fördelas mellan olika förvaltningar och hur vi involverar brukare och föreningar. Dialogen i början av projekten har ibland varit otillräcklig. Vissa användare har upplevt att de inte fått vara med tillräckligt i planeringen och besluten. Det kan leda till att anläggningarna inte upplevs som helt anpassade efter deras behov.

10. Fokusområde Stöd och bidrag

Stöd och bidrag	Genomfört	Delvis genomfört	Ej påbörjat
Det finns en webbsida för föreningar med föreningsregister, evenemangsfunktioner, e-tjänster och informationsstöd			

Stöd och bidrag används effektivt och metodiskt för att öka nivån av fysisk aktivitet i riskgrupper, uppnå de nationella folkhälsomålen och kommunens mål utifrån ett rättvisetänk			
Regelverket kring stöd och bidrag underlättar och stödjer föreningslivets ställning som icke-professionellt och ideellt			
Det finns stöd och stipendier till unga talanger som gör elitsatsningar			

10.1 Analys av fokusområde Stöd och bidrag och grad av måluppfyllelse:

Föreningslivet har en egen webbsida där samlad information finns och tillgång till funktioner som stödjer och underlättar det ideella föreningsarbetet.

Bidragsutredningen och de nya bidragsreglerna som infördes 2020 i samband med programmets första tredjedel har resulterat i ett både säkert, rättvist och utvecklande bidragssystem. Genom prioriterade områden kan de politiska prioriteringarna få genomslag även i antal kronor varje bidragsberättigad förening får i sitt verksamhetsstöd.

Fördelningsprincipen värderar det ideella arbetet genom att uppmuntra utveckling och inkludera ideella aktiviteter som tidigare inte gav ersättning i form av bidrag.

Bidragssystemet syftar till att stärka den demokratiska organiseringen som den ideella föreningen är och värdera de insatser i föreningen som gör det möjligt för ett hållbart föreningsliv där aktiviteter för målgruppen kvalitetssäkras långsiktigt och med en bredd.

Genom idrottsstipendium uppmärksammas unga talanger som gör elitsatsningar. Aktuella stödformer inom stödssystemet används idag som en del i föreningslivets utveckling och möjlighet att inkludera fler i aktiviteter och starta upp nya former av aktiviteter för fysisk aktivitet.

10.2 Steg 2-kompletterande analys

Det nya bidrags- och bokningssystemet Rbok som introducerades november 2024 är fortfarande under utveckling men systemet visar på förenkling och förbättring och bilden är att föreningar upplever detta system enklare trots att de behöver lära sig något nytt.

Det är fortfarande en obalans i dagens bidragssystem mellan föreningar som hyr kommunens lokaler och de som driver egna anläggningar. De senare får inte samma subventionerade stöd, trots att deras driftskostnader ofta är betydligt högre.

Det nyligen införda grundstödet för föreningar med egna lokaler är ett positivt steg som innebär visst ekonomiskt stöd. Men det motsvarar ännu inte fullt ut den subvention som ges genom hyresrabatt i kommunala lokaler. Därför kvarstår en rättviseproblematik som fortsatt behöver utvecklas vidare och det gör att en förflyttning i det sista målet inte anses genomförd.

11. Fokusområde Trygghet, tillgänglighet, mångfald och likabehandling

Trygghet, tillgänglighet, mångfald och likabehandling	Genomfört	Delvis genomfört	Ej påbörjat	Kommentar
Invånare i Enköping upplever att idrotts-, fritids- och friluftslivets anläggningar och verksamheter är trygga, säkra och tillgängliga – både fysiskt och digitalt.				
Föreningslivet präglas av inkludering, i synnerhet för nyanlända, ungdomar i 12–15 års ålder samt HBTQ-personer.				Grad av måluppfyllelse har justerats då arbetet med inkludering arbetas med inom många idrottsföreningar, EHB och genom öppen aktivitet
Flickor med utländsk bakgrund och vuxna med funktionsvariationer ökar sin nivå av fysisk aktivitet				
Idrotts-, fritids- och friluftslivet arbetar i samverkan med eftergymnasiala lärosäten som stödjer ett professionellt förhållningssätt till frågor, metoder och utvärdering av insatser för utjämning av skillnader i fysisk aktivitet och ökad föreningsanknytning				
En ökad kollektivtrafik på landsbygden tillgängliggör idrotts-, fritids- och friluftslivet för fler och på fler tider				

11.1 Analys av fokusområde Trygghet, tillgänglighet, mångfald och likabehandling och grad av måluppfyllelse:

Trygghetsskapande och brottsförebyggande arbete har skapat en organisation med utpekade funktioner som bidrar både i det strategiska och det operativa arbetet. En övervägande andel svarar i föreningsenkäten att de är trygga i kommunens idrottslokaler och anläggningar.

Insatser har gjorts gällande barnrättsperspektiv och inkluderingsutbildning för föreningslivet. Integrationsbidrag och utvecklingsstöd är två stödformer som har prioriterat aktiviteter med fokus på flickor med utländsk bakgrund och vuxna med funktionsvariationer.

För att arbetet med tillgänglighet, mångfald och likabehandling ska kunna skalas upp på samma nivå behöver även detta arbete en lika tydlig organisation och systematik i det strategiska arbetet. Förslaget om att ta kommunövergripande beslut om en metod som Aktivitet Förebygger skulle kunna inkludera flera av dessa perspektiv också. Barnrättsperspektivet utifrån barnkonventionen kan ses som den gemensamma nämnare som håller ihop det förebyggande och det hälsofrämjande perspektiven. Både för generella och specifika insatser.

Det blir utifrån en gemensam modell och gemensamma mål lättare att knyta an till lärosäten och forskning vilket kan vara en framtida framgångsfaktor för att sociala insatser också ger önskad effekt.

11.2 Steg 2-kompletterande analys

Enköpings hyresbostäder uppger att de har ett väletablerat koncept med öppen aktivitet. Lillsidan lever är ett annat sådant lyckat koncept som når många barn och ungdomar. EHB har god relation till föreningslivet och RF-SISU. Detta har skapat synergier med ytterligare samarbeten. Flera utbildade ledare i föreningen och många bor i bolagets områden.

Med satsningen Aktiv generation och kommunens bidrag för öppen aktivitet har kommunen tillsammans med föreningar kunna erbjuda olika typer aktiviteter kostnadsfritt för barn och unga och det arbetet fortsätter.

Många föreningar jobbar med just att rekrytera nyanlända och kommunen har även kunnat ge föreningar bidrag för den satsningen.

Enköping har även en nystartad HBTQI förening.

Det gör att grad av måluppfyllelse avseende målet Föreningslivet präglas av inkludering, i synnerhet för nyanlända, ungdomar i 12–15 års ålder samt HBTQ-personer har justerats till delvis genomfört.

Upplevelseförvaltningens bokningservice uppger att besökarna upplever kommunens lokaler trygga och säkra enligt föreningsenkäten. De incidenter som inträffat har orsakats av besökare själva, till exempel att man ställt upp ytterdörrar med skor eller likande så obehöriga har kunnat tagit sig in. Där det kan upplevas otryggt är oftast på väg till anläggningar där kanske buskar eller belysning gjort att man känt sig otrygg. Förvaltningen har ett bra samarbete med fastighet och gata som oftast är snabba på att åtgärda det. Det kan vara en utmaning att nås av informationen om besökare känner sig otrygga och mörkertalet är därför oklart. Tekniken har gjort att lokalerna blir säkrare, men kan innebära en kostnadsökning om de ska göras ännu mer säkra.

12. Fokusområde Fysisk aktivitet och idrott i skolan

Fysisk aktivitet och idrott i skolan	Genomfört	Delvis genomfört	Ej påbörjat
Skolans organisation deltar i nya former av tvärsektioner samverkan för byggnation och drift av näridrottsplatser och rörelse- och kreativitetsfrämjande ytor i skolgårdsmiljö			

Initiativ för ökad fysisk aktivitet i skolan inspirerat av Hummelskatskolans projekt sprids och implementeras successivt i alla kommunala skolors ordinarie verksamhet.			
Antalet idrott- och hälsa lektioner eller schemalagd tid då eleven har måttlig till hög fysisk nivå av fysisk aktivitet i skolan har minst fördubblats under programperioden			
Skolelever ges möjlighet att vara regelbundet fysisk aktiva i samtliga lektioner för att minska stillasittandet under skoldagen			

12.1 Analys av fokusområde Fysisk aktivitet och idrott i skolan och grad av måluppfyllelse:

Utvärderas i steg 2.

12.2 Steg 2-kompletterande analys

Utbildningsförvaltningen uppger att de känner till det idrottspolitiska programmet väl, men delar av målen går inte att genomföra då skolan måste förhålla sig till läroplan och timplan. Det går inte bara att lägga in mer på ett schema hur som helst. Däremot är skolan med i planering av ombyggnationer eller nybyggnationer av skolgårdsmiljöer i högsta grad, såsom önskemål från personal och elever och även barnkonsekvensanalyser.

Även om detta fokusområde tagits fram i samverkan med skolan, är de uppsatta målen svåra att nå i praktiken eftersom skolans arbete styrs av läroplanen. I stor utsträckning beror det också på hur varje enskild skolas ledning och lärare prioriterar och ser på fysisk aktivitet under skoltid.

13. Fokusområde Folkhälsa, friluftsliv och spontanidrott

Folkhälsa, friluftsliv och spontanidrott	Genomfört	Delvis genomfört	Ej påbörjat
Anläggningar för spontan fysisk aktivitet prioriteras tidigt i samhällsplaneringen			
Lokaler, hallar och anläggningar tillgängliggörs och bokas i större utsträckning till grupper som är i behov av fysisk aktivitet istället för att de står tomma.			
Idrotts-, fritids- och friluftslivet präglas av att inspirera barn, unga, vuxna och äldre att idrotta och motionera under hela livet			

13.1 Analys av fokusområde Folkhälsa, friluftsliv och spontanidrott och grad av måluppfyllelse:

Verksamheten Idrott och fritid har satsat en del på friluftsliv och spontanidrott de senaste åren. Ambitionen är att anläggningar för detta planeras tidigt i samhällsplaneringen men det är inte alltid det prioriteras. I samband med bättre och tydligare överenskommelser med framför allt utbildningsförvaltningen ökar möjligheten för en högre nyttjandegrad av lokaler och anläggningar. Kommunens idrottslokaler och anläggningar samt de skollokaler som kan bokas finns tillgängliga hela året. Genom ytterligare samverkan kring andra lokaler i kommunens ägo kan civilsamhällets behov tillgodoses ännu bättre.

13.2 Steg 2-kompletterande analys

Att anlägga en discgolfbana och andra aktiviteter för spontanidrott och friluftsliv har visat sig ta mer tid och resurser än man först trodde. Det är en viktig lärdom inför framtida projekt, särskilt vid samarbete över olika förvaltningar och med föreningslivet.

Tillsammans med andra föreningar planerar kommunen att fortsätta utveckla Korsängsfältet så att fler spontana aktiviteter kan erbjudas där.

När det gäller lediga lokaler visar upplevelseförvaltningens analys att det finns tillgängliga tider i både anläggningar och lokaler. Orsaken till att de inte bokas kan vara deras läge eller att tiderna inte matchar behoven. Många vill boka lokaler vid samma tidpunkter, vilket gör att andra tider blir lediga men inte upplevs som attraktiva.

14. Fokusområde Elitidrott, idrottsturism och lägerstad

Elitidrott, idrottsturism och lägerstad	Genomfört	Delvis genomfört	Ej påbörjat
Konceptet Lägerstaden Enköping är konkret och tydligt och bidrar aktivt tillökad turism och evenemangssamverkan.			
Idrottsturismen är en del av de strategiska insatserna för destinationsutvecklingen och förutsättningarna för arrangemang och evenemang.			
Kommunala lokaler används flexibelt och anpassas för att fungera för övernattningar när det inte används av huvudbrukare. Verksamheten som hyr ut lokalen ska kunna se en intäkt.			
Enköpingsbor som tagit medaljer i nationella och internationella mästerskaps ska lyftas fram			

14.1 Analys av fokusområde Elitidrott, idrottsturism och lägerstad och grad av måluppfyllelse:

Lägerstaden är mycket viktig för verksamhetens arbete med idrottsturism och skapandet av besökare till Enköping. Att arrangörsföreningen av Aroscupen ger fina lovord till Enköping som lägerstad och nu väljer att arrangera delar av cupen i Enköping igen och därtill utöka verksamheten visar prov på att det mesta fungerar mycket bra. I en del processer glöms detta perspektiv dock tyvärr bort i planeringen där andra förvaltningars beslut om övernattningslokaler och andra förutsättningar för läger påverkas. Nu finns nya Westerlundska gymnasiet med möjlighet till övernattnig vilket ger möjligheter att ta emot fler.

Arbete pågår för att än bättre marknadsföra Enköping som lägerstad genom att lyfta Korsängsfältet som en destination. I detta ingår skyltning, grafisk design, egen hemsida och annat som kommer ge ännu bättre information och service till områdets besökare.

Stipendier har beslutats om i och med de nya bidragsreglerna och delas ut årligen. På olika sätt, på galor och i andra sammanhang, har medaljörer i mästerskap lyfts fram.

14.2 Steg 2-kompletterande analys

Enköping är känd som en attraktiv ort för idrottsevenemang och besökare. Arbetet med att marknadsföra Enköping som lägerstaden pågår och ytterligare satsningar på att paketera och utveckla så kallade mikrodestinationer kommer att öka intresset för Enköping ytterligare. Här kan till exempel Korsängsfältet paketeras och marknadsföras som en sådan destination. Arbete med destinationsutveckling pågår med målet att öka besökarantalet till kommunen. Där är kommunen på väg enligt näringslivsavdelningen.

Bokningsservice uppger att idag kan kommunen erbjuda sovplatser för ca 1100 personer samtidigt i kommunens anläggningar och fler platser är på gång. Till exempel Lillsidanskolan och även Örsundsbroskolan. Lägerstaden har funnits i många år och varje år tar kommunen emot 15–20 läger med övernattningar. Samarbete sker med måltidsservice för matservering. Kommunen får hit återkommande evenemang och läger för att det fungerar så bra och att läget är attraktivt.

15. Sammanfattning

Utvärderingen visar att det idrottspolitiska programmet haft god effekt inom upplevelseförvaltningen, där 74 procent av de 105 föreslagna idéerna har genomförts och ytterligare 19 procent är delvis genomförda. Det visar på ett starkt engagemang och ett tydligt arbete i linje med programmets intentioner. Samtidigt har utvärderingen synliggjort flera utvecklingsområden inför nästa programperiod.

Ett av de största hindren är att programmet är ett kommunövergripande styrdokument, medan kunskapen och förankringen varierar mellan förvaltningarna. Dess visionära karaktär

innebär dessutom att målen ibland kan upplevas som svåra att omsätta i praktiskt arbete, särskilt när ansvar och uppdrag inte är tillräckligt tydliggjorda.

16. Rekommendationer för fortsatt arbete

För att stärka genomslaget och det gemensamma ansvaret föreslås följande utvecklingsinsatser inför nästa version av programmet:

1. Bättre förankring och ökad samverkan över förvaltningsgränser, då flera av målen kräver gemensamt agerande för att uppnås.
2. Se över antal fokusområden och mål, för att skapa större tydlighet och möjlighet till djupare arbete.
3. Tydligare och mer regelbunden uppföljning, exempelvis vartannat eller vart tredje år, för att följa utvecklingen och justera insatser vid behov.
4. Inrättandet av ett kommunalt idrottsråd med representation från upplevelseförvaltningen, idrottsrörelsen och andra berörda aktörer, i syfte att stödja samordning, förankring.

Genom dessa åtgärder kan det idrottspolitiska programmet ges ännu bättre förutsättningar att fungera som ett levande verktyg för en jämlik och hållbar utveckling av idrott, friluftsliv och fysisk aktivitet i kommunen.

För upplevelseförvaltningen i maj 2025

Bilaga 1 Idébank

Av totalt 105 idéer har 78 genomförts, 21 delvis genomförda eller pågår och 6 har ej genomförts. (74 procent, 19 procent respektive procent)

Grönt = Genomfört

Gult = Pågår - delvis genomfört

Rött = Ej genomfört/Ej prio, budget eller resurser att genomföra

Utredningar/Handlingsplaner/Strategiska dokument

1. Ny vaktmästarorganisation pga ökad verksamhet och säkerhetsläget, 2019, omorganiserat sedan dess. Säkerhetsorganisationen också
2. Planprogram Korsängens idrottscentrum/sportfält – Utredning har gjorts klar 2019
3. Utvecklingsplan för idrott, fritid och friluftsliv i vardera kransorten – Pågår
4. Planprogram för idrott, fritid och friluftsliv i kransorterna - PÅGÅR
5. Utvecklingsplan för motionsspåren – nya skyltar, miljölampor, Årligen
6. En plan för utegym finns för Gånsta
7. Investeringsplan för nya gräsytor/gräsplaner i hela kommunen: Pågår
8. Investeringsplan/utvecklingsplan för friluftsbaden Årligen
9. Bidragsutredning - klar
10. Avtal med SISU/Upplands idrottsförbund, koppling till våra mål och bidraget vi ger varje år. 2019
11. Idrottspolitisk handlingsplan för 2017 – Beslut togs för 2018 och framåt att handlingsplaner för IPP/KPP ej skulle skrivas utan att de mål och aktiviteter som skulle prioriteras skulle in i nämndplan och verksamhetsplan.
12. Långsiktig investeringsplan och strategisk plan för 2019-2020. Delvis genom lokalbehovsplan och investeringsplan
13. Investeringsplan för idrottshallarna – delvis klart i om belysning och nya golv, samverkan med SBF och förvaltare kring förslag kring renovering av omklädningsrum osv svårt att komma vidare med
14. Lägerstaden Enköping – Handlingsplan. Finns ej men behövs! Men vi arbetar med frågan i vardera verksamhet. 2020 Än viktigare idag i om nya möjligheter med nya WGY.
15. Utvecklingsplan för utegym – Investeringar har gjorts men ingen utvecklingsplan för hela kommunen, nästa steg – behovsanalys saknas
16. Strategi, samverkan snö, plogning etc: Idrott och fritids vaktmästare har på vissa platser ansvar för tex plogning och viss skötsel av parkeringar som är problematiskt och ineffektivt. PÅGÅR
17. Samverkans och utvecklingsplan för hantering av skogen – Samarbete med park pågår
18. Personalutvecklingsstrategi – 4 årig plan med aktivitet och uppföljning!
19. Ett visionsprogram för Enavallen

Fastigheter: Bygg- och renoveringsprojekt/ /

1. Familjebad – Korsängsfältet, Pepparrottsbadet, 2021
2. Konstgräs i Örsundsbro, 2020
3. Ny Sporthall på Enavallen, 2018
4. Nya konstgräsplaner på Fanna IP, 2017
5. Ny ishall – Sandbrohallen, 2017
6. Kastområde för friidrott – ersättningsyta Korsängsfältet, 2017
7. Uppdaterat brandlarm koppling till ljudanläggning i Idrottshuset, 2019
8. Utökat antal kameror i Idrottshuset, 2019
9. Underhåll, konstgräsbyte av näridrottsplats på Lillsidan, 2016
10. Lysrör longlife – byta i en hel hall samtidigt, Grillby, för att de ska klara 5 år.
11. Bytt till LED belysning Idrottshallar– pågår med att alla ska få detta klart innan 2025.
12. Alla Idrottshallar har nya sportgolv 2020
13. Byte till lågenergi/ledlampor i motionsspåren 2020
14. Nya grillar som placerats ut vid alla motionsspår samt Bredsandsbadet. 2020
15. Hökens IP Boule - 2017
16. Renoveringsprojekt Fjärdhundrabadet. 2021
17. Friidrottsanläggningen på Enavallen – renoverad
18. Utvecklingsplanering av Hökens IP – Toalett kvar - PÅGÅR
19. Läktar och omklädningsbyggnad på Rugbytten/konstgräsplanen Korsängen. 2023
20. Ny C-Paviljong, omkl Enavallen - PÅGÅR
21. Idrottshuset sportdel och bowling – konferensrum, gym, hemvist EHF.
22. Förrådsutrymmen i idrottshuset samt behöver detta ses över även i andra hallar.
PÅGÅR
23. Gymnastikhall – PÅGÅR – Västerleden Aktivitetscenter!
24. Skatepark - Korsängsfältet
25. Beachidrott –Beachhandboll-fotboll, volley – bakom PRB
26. Wi-Fi i hallar och anläggningar. Finns i de flesta, för föreningar, men vissa har ej
öppet nätverk, Pågår.
27. Discgolf - Frisbee Förening bildad– planering för byggnation pågår
28. Byggnation av näridrottsplatser och kreativa aktivitetsytor i och runt skolgårdar ?
 - a. Konstgräs 7manna i kransort tex Diskussion pågår med lokalsamordnare skola.
29. Förrådsutrymmen på Enavallen. Utvecklingsplan för alla förråd är på gång iom C-paviljong-byggnation
30. Evenemangshall/multiarena behövs – långsiktigt arbete, samverkan näringslivet.
PÅGÅR
31. Trevligare utemiljö vid idrottshusets entré, samlingsplats ?
 - a. Lekplatser på korsängsfältet ? Idrott och fritid ansvarar för utvecklingsplan.
Parks driftansvar om det byggs en lekplats – Samverkan bör lyftas
32. Sopsorteringslokaler stationer, först mellan IH och Ishallarna PÅGÅR men stannat av
pga bygglov?
33. Aktivitetshus, Kampsports – PÅGÅR omställning på Idrottshuset?

34. Parkourpark – PÅGÅR en idé är Myran stationsstaden – eller i närheten av Västerleden Aktivitetscenter eftersom gymnastiken kommer ha hemvist där
35. Gamla simhallens luftkvalité. Påverkas av ventilation och vattenkvalité. Egenkontroll och rutiner kring information och dialog med kunder och föreningar.

Fastigheter: Drift och underhåll

1. Åtgärd kring problem med felbyggd, störande moment kring näridrottsplatsen i Romberga.
2. Enavallens parkering – inte UPFs parkeringar längre. Avslutad diskussion. Gata ska ha ansvaret. 2016
3. Drift och underhåll av näridrottsplats i Romberga, 2016
4. Granulatfällor på konstgräsytor Fanna IP, 2020
5. Plogsarg vid konstgräs, Korsängsfältet som samlar upp granulat, 2019.
6. Mellevi Idrottsplats i Fjärdhundra. 2020
7. Grillplatser runt om i kommunen. 2020
8. Lokal till brottningsklubben i IH – 2021
9. Skattmansö skidanläggning – kommunen äger, föreningen driver. Bristfälligt avtal. I behov av reinvesteringar. Pågående, finns med i Objektslistan. 2024

Utvecklande verksamhet och projekt

1. Nytt bokningssystem – SKR-projekt, pilotkommun – Nytt bokningssystem används och vidareutvecklas. PÅGÅR
2. Föreningsgala/festival – Idrottsgalan 2020 -?
3. Fritidsbanken – central Fritidsbank finns i Idrottshuset!
4. Öppna veckan/öppen aktivitet en del av verksamheten idag. Utökad samverkan IoF, BoU, KKB, Skola, fritidshem, samt andra aktörer pågår. 2016
5. Planeringsprocess och dialog för fördelning av istider i nya ishallen, konstgräs. 2018
6. Informationskampanj - Badsäkerhetsskyltar på allmänna bad med flera olika språk! 2016
7. Kontinuerlig föreningsdialog – Minst 2 helst 4 tillfällen varje år. 2018
8. Ordförandedialog/konferenser med föreningarnas ordföringar - 2015
9. Årliga enkätundersökningar: Föreningsenkät, Anläggningsenkät, Bidragsenkät Genomförs men inte varje år. Ej beslutat
10. Förbättrad helhetsöversikt och nyckeltal för egen verksamhet och anläggningar – ex vis lokalbehovsplan- PÅGÅR strategiskt arbete med ledningsgrupper och Lokalsamordnare
11. Utnyttja de nya funktionerna bättre i nya webbplatsen – Samordnings och kommunikation internt. Även mer Hjälp till självhjälp för kunderna. Pågår - Nytt bokningssystem 2024.

12. Nya larmsystem, rutiner, passerkort. PÅGÅR - Bahcohallen och Enavallen klara, Örsundsbro bara förråd kvar, fler på G.
13. Evenemangskalendern och rutiner behöver informeras föreningslivet. PÅGÅR
14. Föreningsregistret och föreningsportal – behöver moderniseras, digitaliseras och informeras. PÅGÅR - Ingår i nya bokningssystemet och bidragssystemet?
15. Förbättrad helhetsöversikt och nyckeltal för föreningars statistik, antal lag, deltagare, bidrag etc. Mycket samarbete med Upplands idrottsförbund och SISU-idrottsutbildarna. PÅGÅR - förbättras iom IOP-överenskommelse
16. Tydlighet i hur vi tar emot och behandlar föreningars egna initiativ. En checklista/mall? Samla alla förslag och ta med i dialog om investeringsplan. – **FÖS Beredning är ett steg i rätt riktning. Avtalsöversyn och sammanställning.**
 - a. Administrativ hantering. Diarieförs allt? Vem har översikt? -En plan kanske behövs?
 - b. Medvetenhet om riskerna för oss. Om det inte fungerar.
 - c. Medvetenhet om riskerna för föreningarna. Tex Försäkringar.
 - d. Hur ska kostnader fördelas?
 - e. Vad investerar vi i? Ska vi ha en pott för att utveckla vissa saker som vi tror är positivt?
 - f. Om företag är inblandade. Hur är vi tydliga med att
 - g. pengarna går till
17. Föreningsmatchning – PÅGÅR Fritidsinspiratör mm Inventera i föreningslivet. Samverka med skola Integration, Arbetsförmedlingen, socialtjänst mfl.
18. Utbildningsinsatser för tjänstemän och politiker i idrottsfrågor – tex SISU/Upplands Idrottsförbund- Tas upp igen iom IOP- RF/SISU och Aktiv Generation?
19. Utbilda ledare och föreningar – samverka med SISU, andra studieförbund och förvaltningar tex. skola och socialtjänst. PÅGÅR
20. Strukturera upp arbetet kring POSOM-grupp ?
21. Information om allemansrätten på flera utländska språk.

Föreningsinitierade projekt

1. Skejtpark på Enavallen, gamla curlingbanan. Extremsportföreningen har initierat projektet
2. Nya spotlights i A-hallen till Handbollens A-lagsmatcher.
3. Isrink i Fjärdhundra, FSK.
4. Hinderbanelopp – Fun Run – OCR – Andre Witt och föreningen Bar Madness.
5. Asfaltering och målning av hus. motorstadion.
6. Skejtpark i Örsundsbro. LAIK och Extremsportföreningen har initierat projektet.
7. Snedens Skytteallians önskar förbättrat lås/säkerhetssystem med personliga elektroniska taggar i grinden vid vägen och till fastigheten
8. Kampsportens hus och klättring (Minicars): Kampsportsföreningar har tillsammans en gemensam lokal – karate, MMA, boxning, jujutsu mfl.

9. Åkerby ridklubb: Ombyggnation av paddock, grusyta, med bevattning med automatisk sprinkler? Hur går det?
10. Önskemål från Innebandyn (EIBK) om anpassningar och upprustning i St:llianshallen för att det ska bli en renodlad innebandyhall.
11. Lagunda AIK – Parkettgolv och ny skytteteknik i en biareal till sporthallen, 2019
12. Idrottshusets inomhusallians förfrågan om att utveckla digital skyltning i Idrottshuset i samverkan med Förenings-alliansen inomhusidrotter i IH. ? Handbollen?
13. Södra Trögds skyttegille – utkastade ur sin lokal i gamla brandstationen nu när kommunen ska bygga ny. Verksamhet i lokal i centrum.
14. Utegym – Fjärdhundra. Medborgarförslag och föreningsinitiativ. Klart
15. Utegym i Örsundsbro. LAIK har initierat projektet.
16. EMK vill rusta göra mer på motorstadion, folkracebana.
17. LAIK-visionsarbete i Örsundsbro sportfält: Konstgräsyta, aktivitetshus, utegym, skatepark, fritidsbanken... mm Verkstan – Utvecklingsplaner i Kransorter
18. Gymnastiken har växt ur lokalerna. Förslaget är ett en ordentlig gymnastikhall men hoppgrop och ändamålsenliga lokaler för gymnastik och parkour. PÅGÅR, västerleden aktivitetscenter
19. Större evenemang: Enduro VM, Novemberkåsan, Global cup, EP-cupen, Landskamper, Festivaler och andra kommersiella evenemang som kräver resurser. Pågår! Arrangemang – samverkan och stöd samt sponsring. Dialog Näringsliv
20. ESKs Visionsarbete Enavallen: Konstgräsyta, omklädning, förråd, gym och rehab. UTGÅR pga Enahallen,
21. Björnbo 4H-gård – Vill starta projekt för att bygga fritidsgård för barn och vuxna på landet med djur och natur. Föreningen finns inte kvar, utesluten ur riksorganisationen